

ALV District Groningen

20 september 2025



Nederlandse
Bridge Bond *Voor de spelers. Voor de sport.*

Voortgang BridgeAgenda 2032

- Reguliere Activiteiten
- Project Digitale Infrastructuur
- Project Governance Review
 - Regiostructuur
 - Ledenraad
 - Contributiemodel

Voorstel contributieverhoging 2026

Reguliere activiteiten



Nederlandse
Bridge Bond *Voor de spelers. Voor de sport.*

Reguliere activiteiten en projecten in 2025

Projecten:

- NK Scholenbridge op 21 juni 2025
- Lezersonderzoek BridgeNL
- Ledentevredenheidsonderzoek
- Opleidingen
 - Nieuwe docentenopleidingen
 - Cursus wedstrijdleader

Zichtbaarheid



Ledenservice

Cursistenlidmaatschap

Helpdesk

Clubondersteuning

NBB Rekenprogramma

Bridge- en Boekenshop

Samenwerking met StepBridge/Funbridge

Topsport/TeamNL

Bondscompetities

Clubwebsites

Project digitale Infrastructuur



Nederlandse
Bridge Bond *Voor de spelers. Voor de sport.*

2025: Urgentie neemt toe.....





Eén Bridgecommunity

*500.000 bridgers verbonden
door de liefde voor een springlevende sport*

De BridgeBond is relevant voor alle mensen die van bridge genieten

Project Digitale Infrastructuur

Meerwaarde brengen aan de gehele community via een sterk netwerk van digitale activiteiten en diensten door:

- Profielen te verzamelen van digitale bezoekers
- Inzicht krijgen in behoeften
- En op basis daarvan gericht diensten en producten aanbieden, al dan niet in samenwerking met andere partijen

En:

Additionele inkomsten genereren door:

- Opbrengsten uit deze diensten en producten
- Contracten met externe partijen voor gerichte marketing (met toestemming)



Financials Digitale Infrastructuur

- Totale investering €500-600k
- Opbrengst (nieuwe) producten & diensten aan de totale community en contracten met derden voor gerichte marketing (met toestemming)
- Terugverdientijd 5-8 jaar
- Daarna jaarlijks opbrengst
- Financiering door:
 - Private kredietverstrekker
 - Private lening
 - Lening bij districten, clubs en individuen

Lening bij districten, clubs en individuen

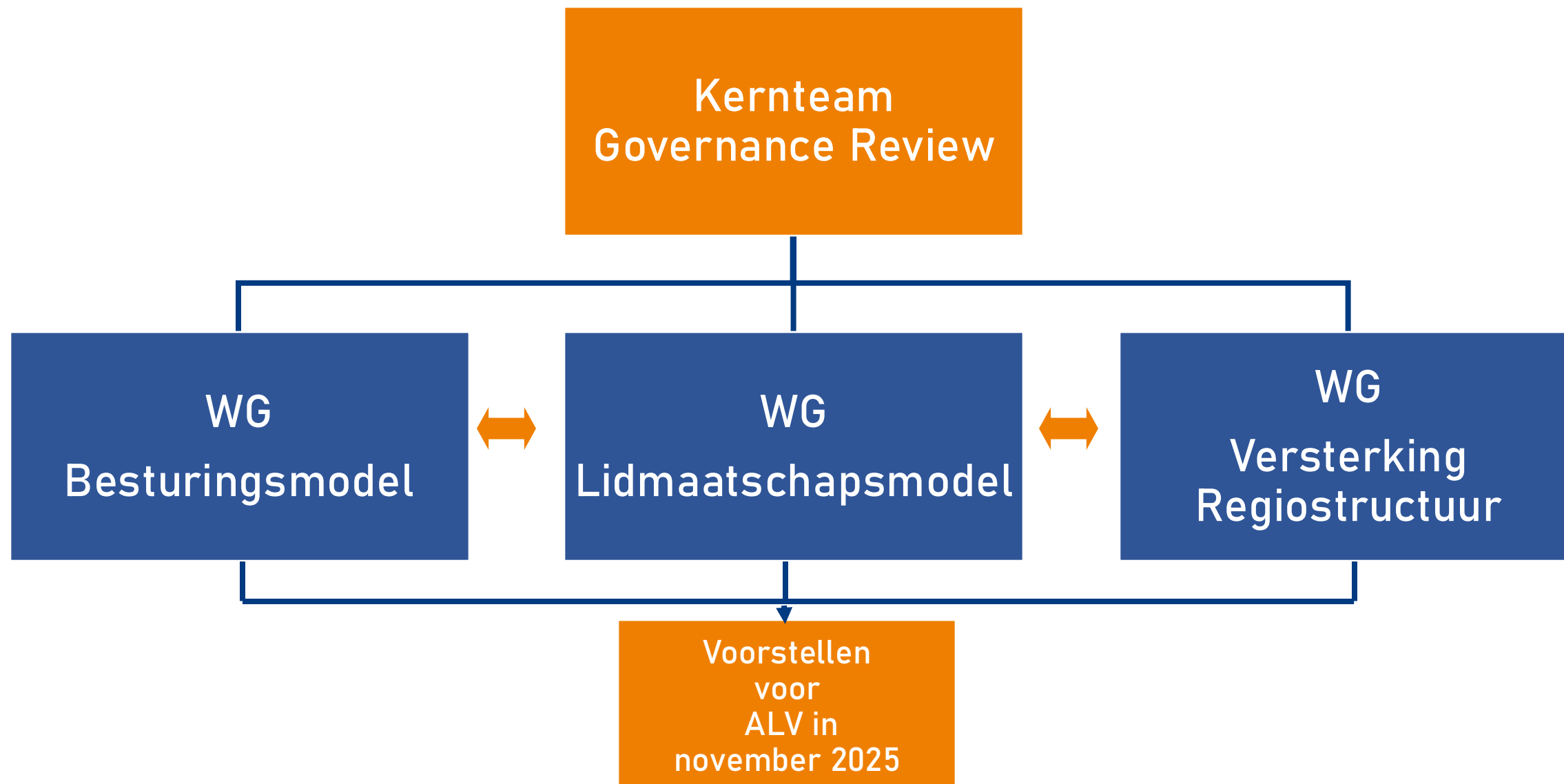
- In tranches van € 2.500
- Te allen tijde opeisbaar
- Rente gelijk aan Euribor
- Lening op basis van een standaard leenovereenkomst

Governance Review



Nederlandse
Bridge Bond *Voor de spelers. Voor de sport.*

2025: Uitwerking van concrete plannen



Governance Review NBB

Organisatiestructuur en processen voor de bridgesport toekomstbestendig maken

Fasering



ALV
2024

Richting

ALV
2025

Inrichting
(= uitwerking concrete plannen)

Snel, maar niet gehaast

2026⁺

Verrichting
(= realisatie plannen)

Voorstellen Versterking RegioStructuur

Augustus 2025



Nederlandse
Bridge Bond *Voor de spelers. Voor de sport.*

Opdracht Werkgroep Versterking Regiostructuur



Uitwerken van opties en adviseren over een regionale organisatiestructuur die beter past bij de ambities in de NBB BridgeAgenda 2032:

- Waarborging van continuïteit in de regionale activiteiten
 - Organisatie wedstrijden (competities, drives)
 - Opleidingen (kaderopleidingen, bridgeopleidingen)
 - Clubondersteuning en contacten met andere partijen
- Invulling kunnen geven aan nieuwe activiteiten in de regio
 - Contact met bestaande en nieuwe doelgroepen
 - Nieuw aanbod ('leuker, leerzamer, spannender, gezelliger') voor bestaande en nieuwe doelgroepen (huidige leden, niet-aangesloten clubs, individuele bridgers)

Kenmerken huidige districtenstructuur

- 24 zelfstandige verenigingen met aangesloten clubs in district als lid
- Taken districten onder bestuursovereenkomst met BridgeBond:
 - Organisatie districtswedstrijden (competities, drives)
 - Opleidingen (kaderopleidingen, bridgeopleidingen)
 - Clubondersteuning, contacten met anderen in districten
- Financiering:
 - Retributie vanuit BridgeBond en evt. aanvullende bijdragen vanuit clubs
 - Inschrijfgelden (districtscompetities, -drives en cursussen)
 - Sponsor- en subsidiegelden
- Uitdagingen:
 - Het vinden en binden van (competent) kader en vrijwilligers
 - Teruglopende deelname aan competities
 - Verzorging van kaderopleidingen
 - Betrokkenheid van clubs, waarde van district en BridgeBond zichtbaar krijgen
 - Omgang met niet-aangesloten clubs
 - Samenwerking tussen districten
 - Voldoen aan NOC/NSF eisen voor bestendiging subsidie

4 opties beschouwd

1. Niks veranderen

- Huidige positie en rol districten handhaven
- 24 districten blijven zelfstandige verenigingen met bestuur en ALV

2. Grotere districten/ naar regio's

- Huidige 24 districten gaan samen in regio's
- Regio's worden weer zelfstandige verenigingen met eigen bestuur en ALV
- Positie en rol blijven verder ongewijzigd ten opzichte van nu
- Organiseren en begeleiden activiteiten in de regio
- Onderhouden contact met bridgers, vrijwilligers en andere relevante partijen in de regio (leden en niet-leden BridgeBond)

3. Regiocommissies

- Regiocommissies binnen BridgeBond structuur
- Vrijwilligers uit de regio met ondersteuning/coördinatie vanuit Bonds bureau
- Organiseren en begeleiden activiteiten in de regio
- Onderhouden contact met bridgers, vrijwilligers en andere relevante partijen in de regio (leden en niet-leden BridgeBond)
- Geen zelfstandige verenigingen met eigen bestuur en ALV meer

4. Geen districten/regio's

- Alle operationele activiteiten worden overgenomen door het Bonds bureau
- Geen zelfstandige verenigingen met eigen bestuur en ALV meer

Omvorming districten naar regiocommissies

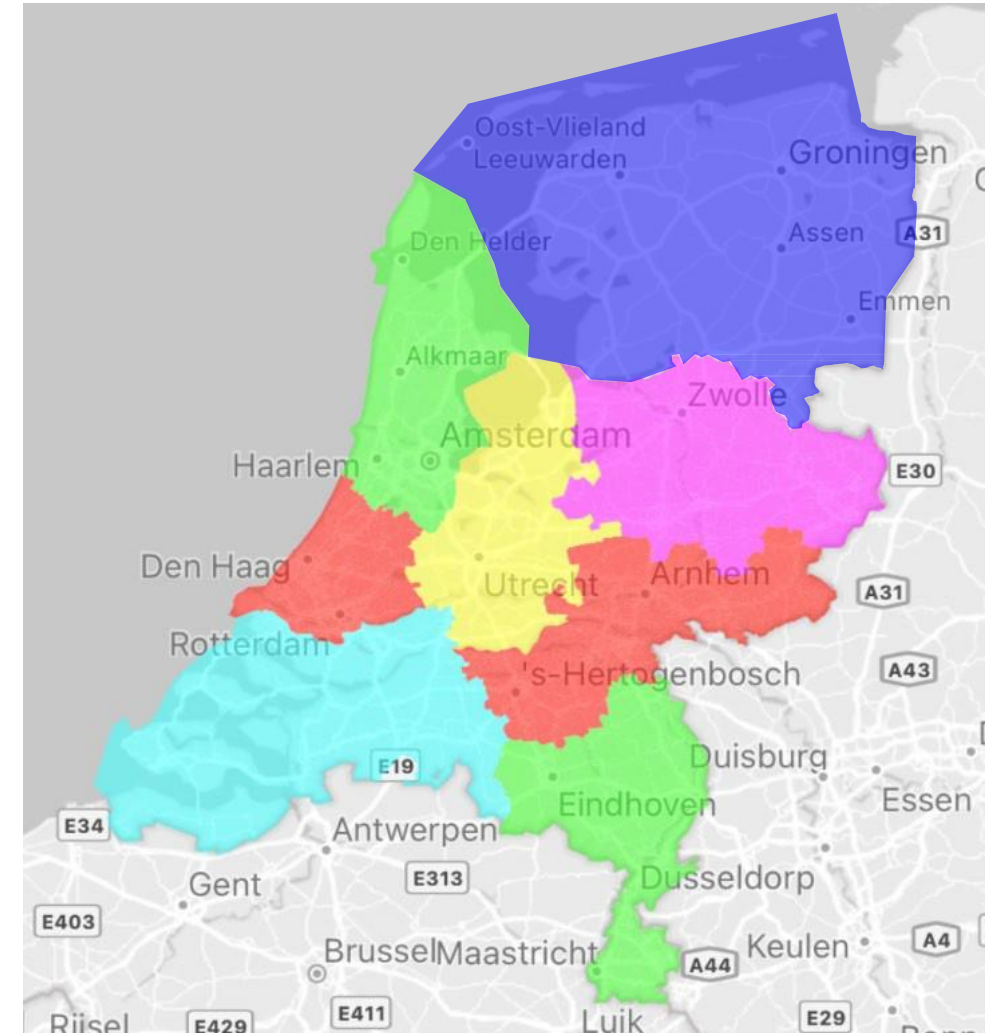
- Regiocommissies: vrijwilligers uit de regio met ondersteuning Bonds bureau
- Taken
 - Huidige taken districten en
 - Vrijwilligersnetwerk (in regio, bij clubs) gekend, gemotiveerd en betrokken houden
 - Nieuwe doelgroepen bedienen (interactie, ondersteuning en organiseren van activiteiten)
 - Bijdragen in ontwikkeling community en bijbehorende communicatie
 - Ondersteuning bij het vinden van regionale/lokale sponsoring en subsidies
- Financiering:
 - Middelen BridgeBond
 - Inschrijfgelden (regionale competities, drives en cursussen)
 - Sponsor- en subsidiegelden
- Rollen in Regiocommissie (vrijwilligers):

• Regiocoördinator	• Adviseur sponsoring/subsidies	• Opleidingscoördinator
• Vrijwilligerscoördinator	• Regionaal Competitie Leider (RCL)	• Docenten
• Clubadviseur	• Wedstrijdleiders	• Materiaalbeheerder
		• Communicatie/webmaster

Geadviseerde regio indeling

Basis is huidige indeling districten met aanpassingen voor onlogische indeling Rotterdam e.o.

Noord West	Amsterdam	Noord	Groningen
	Noord Holland		Drenthe
	Kennemerland		Friesland
Midden	Utrecht	Oost	IJsselstreek
	Gooi en Ommeland		Twente
West	's Gravenhage e.o.	Zuid Oost	Midden en Oost Gelderland
	Rotterdam e.o.		Maasland en Meijerij
	Leiden e.o.		Nijmegen
	Delft	Zuid	Zuid Limburg
Zuid West	Zeeland		Noord en Midden Limburg
	Dordrecht		Zuid Oost Brabant
	West Brabant		
	Midden Brabant		



Vervolgstappen naar transitie

Najaar 2025: Vrijwilligersdag(en)

Mei/juni 2025:

Bespreking voorstellen met
Districtsvoorzitters
Aansluitend toelichting aan
andere betrokkenen

Zomer 2025:

Standpuntbepaling
districten
Overleg met collega-
districten in regio

**Uiterlijk
begin oktober 2025:**

Terugkoppeling standpunt
districten naar Kernteam
Governance Review

15 november 2025:

ALV BridgeBond
Vaststelling draagvlak voor
implementatie van
voorstellen

November 2025:

Vorming stuurgroep
'Implementatie nieuwe
regiostructuur'
met deelname districten
en Bonds bureau

Winter/Voorjaar 2026:

- Vorming Regiocommissies
- Benoeming coördinator Bond
- Uitwerking vrijwilligersbeleid
- Aanpassen reglementen
- Planning activiteiten en maken competitie indelingen in afstemming met WEKO

1 juli 2026:

Nieuwe regiostructuur
gaat operationeel

Na 1 juli 2026:

Op termijn ontbinding van
huidige districten.....

Versterking regiostructuur - resumé

- Advies: van 24 districten naar 8 regio's met elk een eigen regiocommissie:
 - Coördinatie en motivatie regionaal vrijwilligersnetwerk
 - Organisatie regionale competities en drives
 - Organisatie regionale kader- en bridgeopleidingen
 - Clubondersteuning (begeleiding, verwerving regionale sponsoring/subsidies)
 - Nieuw aanbod ('leuker, leerzamer, spannender, gezelliger') voor bestaande en nieuwe doelgroepen (huidige leden, niet-aangesloten clubs, individuele bridgers)
- Financiering uit middelen BridgeBond, inschrijfgelden, subsidie-/sponsorgelden
- Geen toename in operationele kosten
- Voorstel om alle activa van de huidige districten over te dragen naar nieuwe regio
- Verdere voorbereidingen tijdens seizoen 2025/2026, start per 1 juli 2026

Gevraagde acties van clubs en districten

Clubs:

- Kennis nemen van de voorstellen
- Standpunt over de voorstellen delen met het eigen districtsbestuur
- Eventuele wens tot indeling in andere regio kenbaar maken naar Bonds bureau (secretariaat@bridge.nl)

Districten:

- Kennis nemen van de voorstellen
- Overleg met de clubs in het eigen district over de voorstellen
- Overleg met partners in toekomstig beoogde regio
- Standpunt over voorstellen delen met Bonds bureau

Uitvoering acties graag voor 15 oktober a.s.!

Voorstel Ledenraad

Briefing materiaal voor districten en clubs - augustus 2025



Nederlandse
Bridge Bond *Voor de spelers. Voor de sport.*

De huidige situatie

- ❑ De ALV is het hoogste orgaan binnen de BridgeBond, echter is een heel groot en log orgaan waarin alle clubs en de Bestuursleden stremrecht hebben (in totaal +/- 850 stemmen). Jaarlijks wordt ongeveer 15% van het mogelijke aantal stemmen (waarvan een substantieel aantal door volmacht) uitgebracht.
- ❑ Het organiseren van de ALV is tijdrovend en kostbaar, in de praktijk wordt de ALV daarom 1x per jaar georganiseerd.
- ❑ Het is voor de leden van de ALV lastig om maatschappelijke ontwikkelingen die een impact hebben op de BridgeBond en haar toekomstvisie (zoals digitalisering, AI, druk op subsidies en individualisering) nauwgezet te volgen.

- ☐ Na uitgebreid onderzoek en overleg stellen wij voor om de huidige Algemene Ledenvergadering (ALV) te vervangen door **een Ledenraad**.
- ☐ Ontwikkeld en uitgebreid besproken binnen het kernteam van de Governance Review, bestaande uit vertegenwoordigers van het Bondsbestuur, districten, clubs, het bondsbureau en de Adviesraad.
- ☐ Binnen dit kernteam bestaat consensus dat de invoering van een Ledenraad de juiste stap richting de toekomst is voor onze organisatie. Deze conclusie is ook gedeeld en kort besproken tijdens een recent overleg met onze districtsvoorzitters.
- ☐ We zijn voornemens dit voorstel in stemming brengen op de ALV van 2025 in november met als doel akkoord te vragen op verdere uitwerking tot een definitief voorstel door middel van een nog te vormen implementatieteam. Het definitieve voorstel zal op de ALV 2026 in stemming worden gebracht.

Rationale voor voorgestelde invoering Ledenraad



- ❑ **Betere vertegenwoordiging:** De Ledenraad brengt de **besluitvorming dichterbij de leden** door **regionale en expertise-gebaseerde vertegenwoordiging**. Dit past binnen de bredere governance review die de NBB uitvoert om de organisatiestructuur toekomstbestendig te maken.
- ❑ **Effectiviteit en slagvaardigheid:** Een compact orgaan kan **sneller en efficiënter beslissingen** nemen dan de huidige grote ALV-structuur. Dit sluit aan bij de governance-ontwikkelingen die andere sportbonden hebben doorgemaakt, waarbij veel organisaties vergelijkbare transitie hebben gemaakt met positieve resultaten.
- ❑ **Modernisering van de organisatiestructuur:** De huidige structuur dateert uit een tijd waarin de uitdagingen voor onze bond anders waren. Om onze **doelen in de BridgeAgenda 2032 en het Beleidsplan** zo snel mogelijk te realiseren hebben we meer **slagvaardigheid en specifieke deskundigheid** op een aantal terreinen nodig.

Voorgestelde dimensies Ledenraad

De Ledenraad zou bestaan uit **ongeveer 25 leden** met de volgende samenstelling:

- ☐ Regionaal gekozen vertegenwoordigers (2 per nieuw te vormen regio)
- ☐ Experts op specifieke gebieden (juridisch, automatisering, digitale marketing, etc.)
- ☐ Vertegenwoordiging vanuit de atletencommissie
- ☐ Integratie van de rol van de huidige adviesraad

Risico Management

We zijn ons bewust van potentiële risico's die gepaard gaan met deze verandering. De werkgroep heeft daarom mitigatiemaatregelen geïdentificeerd:

- ☐ **Verminderde betrokkenheid van leden** wordt tegengegaan door regelmatige communicatie en consultatie met de achterban
- ☐ **Concentratie van macht bij een kleinere groep** wordt gemitigeerd door transparante procedures met maximale termijnen en diverse samenstelling van de ledenraad

Vergelijking voor en na voorgestelde invoering Ledenraad

Huidige Situatie (ALV)	Toekomstige Situatie (Ledenraad)
Besluitvorming door jaarlijkse vergadering (ALV) met beperkte vertegenwoordiging (15% van leden).	Besluitvorming door de Ledenraad met +/- 25 goed geïnformeerde en betrokken leden.
Beperkte kennis en specifieke deskundigheid is expliciet betrokken bij besluitvorming rond complexe dossiers.	Ledenraad bevat specifieke deskundigheid op kritieke onderwerpen zoals bijvoorbeeld digitalisatie.
Deelnemers ALV hebben vaak gefragmenteerde en sterk wisselende kennis over lopende dossiers en beleidsplan, strategie van de NBB.	Ledenraad bestaat uit leden die nauw betrokken blijven bij actuele issues en beleidskeuzes.
Alle leden (clubs) hebben de mogelijkheid expliciet hun stem uit te brengen.	Leden (clubs) moeten zich gehoord blijven voelen door regionale vertegenwoordigers.
ALV bevat vele stemgerechtigden, kans op machtsconcentratie zeer klein.	Machtsconcentratie mitigeren door transparante procedures, maximale termijnen en diversiteit.

Volgende stappen

- ☐ Het Bondsbestuur stelt voor om **tijdens de ALV van november 2025 te stemmen over het verder onderzoeken en uitwerken van de invoering van een Ledenraad.**
- ☐ Hiervoor wordt een implementatieteam samengesteld, bestaande uit mensen vanuit alle geledingen van de NBB.
- ☐ Dit implementatieteam krijgt de opdracht om:
 - ✓ De taken en verantwoordelijkheden, precieze samenstelling en benoemingsprocedure van de Ledenraad uit te werken
 - ✓ Een gedetailleerd transitieplan op te stellen
 - ✓ Concrete voorstellen voor te bereiden voor de ALV 2026
- ☐ Tijdens de ALV 2026 zal dan een definitief voorstel worden gepresenteerd waarover gestemd kan worden.

Lidmaatschapsmodel



Nederlandse
Bridge Bond *Voor de spelers. Voor de sport.*

Lidmaatschapsmodel

- Een werkgroep bestaande uit een afvaardiging van:
 - Districtsvoorzitters
 - Clubvoorzitters
 - Bondsbestuur
 - Bonds bureau
- Werkt onder leiding van Bureau Kuperus & Co aan een richting die gepresenteerd zal worden op de ALV.
- Hierover hoeven nog geen besluiten genomen worden.

Contributievoorstel



Nederlandse
Bridge Bond *Voor de spelers. Voor de sport.*

Financiële positie BridgeBond

Per 31-12-2024 (zie jaarrekening)

Groepsvermogen € 1.748.237

Waarde NDC € 1.848.645

NDC is eigendom van de bond, geen hypotheek

Ofwel:

- Liquiditeit per 31-12-2024 circa € 50.000
- Vermogen van de bond zit vast in stenen

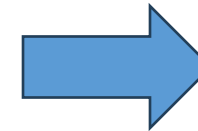
Tegenvaller 1: naheffing belastingdienst

- Onderzoek belastingdienst over omzetbelasting sinds nov 2024
- BridgeBond doet aangifte omzetbelasting sinds 2012 op aanbevelingen van de toenmalige accountant
- Conclusie belastingdienst dat per jaar circa 50K te veel omzetbelasting is teruggevraagd
- Advies gevraagd aan huidige accountant/belastingadviseur
- Schikking getroffen voor € 125k over de periode 2019 t/m 2021 (sinds 2022 BTW plichtig)
- Bedrag is niet te verhalen op accountant uit 2012

Tegenvaller 2: onvoorzien onderhoud NDC

Opbrengst:

1. *Opbrengst NDC in 2024 250k*
2. *Geen kosten voor kantoorruimte (circa 105k)*
3. *Geen kosten voor zaalhuur centrale wedstrijden (circa 25k)*



Rendement NDC is vele jaren zeer goed en ten gunste gekomen van de leden

In 2024 ca. € 6 per lid!

2025 en verder:

2025: niet voorziene/eerdere onderhoudskosten: vervanging plafondplaten ca. € 250k

Meerjarenonderhoudsplan is geactualiseerd, door de leeftijd van het gebouw en kosten aannemers nemen de onderhoudskosten significant toe. Geschatte kosten 2026 en 2027: ca. € 250k per jaar.

***Als gevolg van de tegenvaller in 2025 circa € 375k extra kosten,
in 2026 en 2027 verwachting extra kosten circa € 250k per jaar***

Kansen en Bedreigingen

- **Aantal leden:** ieder jaar ongeveer -1.000 leden
Positief scenario = stabiel, Negatief scenario = verdere afname (1.000 leden = -28k)
- **Subsidie NOC/NSF:** 2025 = 500k breedtesport, 270k Topsport
Verwachting NOC/NSF = verdere afname
Positief scenario = huidige nivo, Negatief scenario = -15% (circa -120k)
- **Opbrengsten internetclubs:** 2025 begroting 170k (Stepbridge en Funbridge)
Positief scenario = blijft gelijk, Negatief scenario Stepbridge -40k
- **Opbrengsten NDC:** conform verwachting.
Risico: gebeurtenissen zoals Corona
- **Inkomsten digitale infrastructuur:** opbrengsten na ca. 3jr (investeringen nog terugverdienen)
- **Sponsoring:** in progress
- **Kosten:** geen andere structurele wijzigingen behalve NDC
Jaarlijkse kostenverhogingen afdekken met contributieverhoging

Verkoop NDC:

- Lost liquiditeitsprobleem op, maar circa € 250k minder inkomsten en € 130k meer kosten

Besparingen BridgeBond:

- In 2022/2023 aantal FTE's tot minimum teruggebracht voor “goede” dienstverlening
- Beperkte besparingen mogelijk op personeel (andere mix), bridgeblad en topsport (circa € 125k)

Contributie leden verhogen:

- € 1 extra verhoging geeft circa € 50k meer inkomsten
- Maar verhoogt kans op uitstromen clubs en leden

Voorstel

Overleg gevoerd met districtsvoorzitters, adviesraad en financiële commissie, conclusie:

- Verkoop gebouw geen goede optie
- Besparingen BridgeBond waar mogelijk met instandhouding huidige nivo van dienstverlening
- Contributieverhoging onvermijdelijk

Voorstel:

- Besparingen BridgeBond € 125k
- Extra contributieverhoging € 3,00 per lid

Voorstel contributie 2026:

- € 37,75 (33,50 in 2025, extra verhoging € 3,00, inflatie 3,5% € 1,25)
- Vanaf 2027 jaarlijkse inflatiecorrectie

Waarom lid blijven van de BridgeBond

Ze helpt de club(s) waarvan je lid bent:

- NBB Rekenprogramma, website, ledenadministratie
- 20% korting op wedstrijdmaterialen, 10% korting op Bridgemates
- Vraagbaak voor clubbestuur (rekenprogramma, automatisering, juridische en andere problemen)
- Ondersteuning werving, opleidingen nieuwe bridgers, opleidingen wedstrijdleiders en arbiters

Ze levert diensten aan jou, als clublid:

- Toegang uitslagenservice, app “mijn bridge”
- Meesterpunten
- Bladblad (6x per jaar fysiek en 5x digitaal)
- Korting op Stepbridge en in de winkel
- Toegang competities en bridge-informatie

Ze bevordert bridge:

- Bridgeleermethode, wedstrijdmaterialen,
- Werving en promotie
- Jeugdbridge activiteiten
- Behartigen belangen NOC/NSF en overheid
- Ondersteuning topsport
- Opleidingen wedstrijdleader & arbiter

Dank voor de aandacht!



Nederlandse
Bridge Bond *Voor de spelers. Voor de sport.*