

Voorstel Ledenraad

Briefing materiaal voor districten en clubs - augustus 2025



Nederlandse
Bridge Bond *Voor de spelers. Voor de sport.*

De huidige situatie

- ❑ De ALV is het hoogste orgaan binnen de BridgeBond, echter is een heel groot en log orgaan waarin alle clubs en de Bestuursleden stremrecht hebben (in totaal +/- 850 stemmen). Jaarlijks wordt ongeveer 15% van het mogelijke aantal stemmen (waarvan een substantieel aantal door volmacht) uitgebracht.
- ❑ Het organiseren van de ALV is tijdrovend en kostbaar, in de praktijk wordt de ALV daarom 1x per jaar georganiseerd.
- ❑ Het is voor de leden van de ALV lastig om maatschappelijke ontwikkelingen die een impact hebben op de BridgeBond en haar toekomstvisie (zoals digitalisering, AI, druk op subsidies en individualisering) nauwgezet te volgen.

- ☐ Na uitgebreid onderzoek en overleg stellen wij voor om de huidige Algemene Ledenvergadering (ALV) te vervangen door **een Ledenraad**.
- ☐ Ontwikkeld en uitgebreid besproken binnen het kernteam van de Governance Review, bestaande uit vertegenwoordigers van het Bondsbestuur, districten, clubs, het bondsbureau en de Adviesraad.
- ☐ Binnen dit kernteam bestaat consensus dat de invoering van een Ledenraad de juiste stap richting de toekomst is voor onze organisatie. Deze conclusie is ook gedeeld en kort besproken tijdens een recent overleg met onze districtsvoorzitters.
- ☐ We zijn voornemens dit voorstel in stemming brengen op de ALV van 2025 in november met als doel akkoord te vragen op verdere uitwerking tot een definitief voorstel door middel van een nog te vormen implementatieteam. Het definitieve voorstel zal op de ALV 2026 in stemming worden gebracht,

Rationale voor voorgestelde invoering Ledenraad



- ❑ **Betere vertegenwoordiging:** De Ledenraad brengt de **besluitvorming dichterbij de leden** door **regionale en expertise-gebaseerde vertegenwoordiging**. Dit past binnen de bredere governance review die de NBB uitvoert om de organisatiestructuur toekomstbestendig te maken.
- ❑ **Effectiviteit en slagvaardigheid:** Een compact orgaan kan **sneller en efficiënter beslissingen** nemen dan de huidige grote ALV-structuur. Dit sluit aan bij de governance-ontwikkelingen die andere sportbonden hebben doorgemaakt, waarbij veel organisaties vergelijkbare transitieën hebben gemaakt met positieve resultaten.
- ❑ **Modernisering van de organisatiestructuur:** De huidige structuur dateert uit een tijd waarin de uitdagingen voor onze bond anders waren. Om onze **doelen in de BridgeAgenda 2032 en het Beleidsplan** zo snel mogelijk te realiseren hebben we meer **slagvaardigheid en specifieke deskundigheid** op een aantal terreinen nodig.

Voorgestelde dimensies Ledenraad

De Ledenraad zou bestaan uit **ongeveer 25 leden** met de volgende samenstelling:

- ☐ Regionaal gekozen vertegenwoordigers (2 per nieuw te vormen regio)
- ☐ Experts op specifieke gebieden (juridisch, automatisering, digitale marketing, etc.)
- ☐ Vertegenwoordiging vanuit de atletencommissie
- ☐ Integratie van de rol van de huidige adviesraad

We zijn ons bewust van potentiële risico's die gepaard gaan met deze verandering. De werkgroep heeft daarom mitigatiemaatregelen geïdentificeerd:

- ☐ **Verminderde betrokkenheid van leden** wordt tegengegaan door regelmatige communicatie en consultatie met de achterban
- ☐ **Concentratie van macht bij een kleinere groep** wordt gemitigeerd door transparante procedures met maximale termijnen en diverse samenstelling van de ledenraad

Vergelijking voor en na voorgestelde invoering Ledenraad

Huidige Situatie (ALV)	Toekomstige Situatie (Ledenraad)
Besluitvorming door jaarlijkse vergadering (ALV) met beperkte vertegenwoordiging (15% van leden).	Besluitvorming door de Ledenraad met +/- 25 goed geïnformeerde en betrokken leden.
Beperkte kennis en specifieke deskundigheid is expliciet betrokken bij besluitvorming rond complexe dossiers.	Ledenraad bevat specifieke deskundigheid op kritieke onderwerpen zoals bijvoorbeeld digitalisatie.
Deelnemers ALV hebben vaak gefragmenteerde en sterk wisselende kennis over lopende dossiers en beleidsplan, strategie van de NBB.	Ledenraad bestaat uit leden die nauw betrokken blijven bij actuele issues en beleidskeuzes.
Alle leden (clubs) hebben de mogelijkheid expliciet hun stem uit te brengen.	Leden (clubs) moeten zich gehoord blijven voelen door regionale vertegenwoordigers.
ALV bevat vele stemgerechtigden, kans op machtsconcentratie zeer klein.	Machtsconcentratie mitigeren door transparante procedures, maximale termijnen en diversiteit.

Volgende stappen

- ☐ Het Bondsbestuur stelt voor om **tijdens de ALV van november 2025 te stemmen over het verder onderzoeken en uitwerken van de invoering van een Ledenraad.**
- ☐ Hiervoor wordt een implementatieteam samengesteld, bestaande uit mensen vanuit alle geledingen van de NBB.
- ☐ Dit implementatieteam krijgt de opdracht om:
 - ✓ De taken en verantwoordelijkheden, precieze samenstelling en benoemingsprocedure van de Ledenraad uit te werken
 - ✓ Een gedetailleerd transitieplan op te stellen
 - ✓ Concrete voorstellen voor te bereiden voor de ALV 2026
- ☐ Tijdens de ALV 2026 zal dan een definitief voorstel worden gepresenteerd waarover gestemd kan worden.



Nederlandse
Bridge Bond *Voor elkaar, voor het spel*